



## Взыскательный разговор. С отчётно-выборного собрания в колхозе

Не всякий шофёр отважится сейчас свернуть с большака в сторону колхоза «Красная Заря». Метровыми пластами покрыл здешние поля спрессованный февральской вьюгой снег. Пробриться сквозь его толщу можно лишь вслед за гусеничным трактором. И всё-таки вьюга не помешала жителям окрестных деревень в назначенный час съехаться в Филимоново и до отказа заполнить помещение клуба. Сегодня здесь отчётно-выборное собрание.

Один за другим поднимаются на трибуну члены артели. Их взволнованные речи рисуют далеко не отрадную картину. Хозяйство, некогда славившееся наивысшими в районе сборами зерна, картофеля, льна, находится в числе отстающих. Как же могло случиться такое? Вот в этом-то и стараются разобраться колхозники.

Доход артели за отчётный период возрос по сравнению с предыдущим годом на сорок с лишним тысяч рублей. Однако этот рост был достигнут исключительно за счёт повышения закупочных цен на сельскохозяйственные продукты, поэтому тут нет никакой заслуги правления, возглавлявшегося И. В. Бычковым. Правление не использовало благоприятных возможностей, открывшихся перед артелью в результате решений мартовского Пленума ЦК партии и последующих мероприятий Советского правительства, направленных на дальнейший подъём сельского хозяйства.

Серьёзный счёт предъявили участники собрания членам правления. Стиль их работы, характеризовавшийся поверхностным подходом к решению многих хозяйственных вопросов, был подвергнут суровой критике. Выступавшие отмечали, что у правления было немало благих начинаний. Но ни одно из них правление не довело до конца. Взять, к примеру, внутрихозяйственный расчёт. Артели он нужен, как воздух. По принятым в начале прошлого года условиям оплату труда в бригадах решили поставить в зависимость от выполнения плана выхода валовой продукции в расчёте на один затраченный трудоводень.

Замысел как будто неплохой. Чтобы претворить его в дело, надо было тщательно спланировать работу бригад, упорядочить нормы выработки и расценки, наладить строгий учёт трудоводней. Но эту работу здесь проделали спустя рукава. В итоге получилась «путанка», как здесь говорят, разобраться в которой оказалось не под силу колхозной бухгалтерии. Как же вышли из положения?

Подсчитали произведённую в бригадах валовую продукцию, прикинули на глазок число затраченных при этом трудоводней (настоящего-то учёта их, как это выяснилось на собрании, не было) и тем бригадам, где эти два показателя оказались повыше, начислили на трудоводень на 1—2 копейки больше. Остальным на эту же сумму меньше. Разумеется, такой приблизительный, бумажный хозрасчёт не выявил и не мог выявить действительных результатов деятельности бригад, их подлинных достижений и промахов. Он никого и ничему не научил.

Непродуманность вводимой здесь системы хозрасчёта проявилась ещё и в том, что при разработке заданий бригадам не были установлены лимиты по основным производственным затратам, таким, как расход кормов, семян, горючего. И артель дорого заплатила за эту ошибку.

Выступившие на собрании учётчик тракторной бригады С. А. Малышев, животновод Е. Н. Бикунова, председатель группы народного контроля Г. Г. Абрамов, председатель ревизионной комиссии Н. А. Гордеев вскрыли немало фактов расточительства.

---

\*Мельников, В. Взыскательный разговор. С отчётно-выборного собрания в колхозе / В. Мельников // *Северный рабочий*. — 1966. — 5 марта. — С. 2.

На выпойку телят было, например, перерасходовано 17 тонн молока. Случилось это отчасти по вине телятниц, не проявивших бережливости. Однако повинна и зоотехник Г. Н. Тихомирова, неправильно составлявшая схемы выпойки.

На собрании приводились и другие факты бесхозяйственности. Так, во время уборки урожая зерно на склады ссыпали зачастую без веса. Кладовщики принимали и отпускали его на глазок, в результате потом на одних складах оказался недостаток зерна, а на других — излишек. На складе в деревне Лучинское контролёры обнаружили без малого тонну неоприходованного овса. Откуда он взялся? Не выяснив, правление распорядилось излишек зерна оприходовать, а кладовщика Пупкова от должности освободить.

В немалый убыток ввели артель механизаторы и шофёры, израсходовавшие сверх нормы 23 тонны горючего. Выступавшие на собрании говорили:

— Тракторы у нас во время сева из-за нечётко составленных графиков без конца переезжают с поля на поле, из бригады в бригаду.

Всё это не проходит бесследно для хозяйства. Себестоимость центнера зерна, например, здесь выросла за минувший год с 4 рублей 90 копеек до 5 рублей 75 копеек, картофеля — с 3 рублей 15 копеек до 5 рублей 65 копеек. На 89 копеек дороже обошёлся центнер молока. Себестоимость центнера привеса крупного рогатого скота превысила запланированную на 27 рублей. Колхоз «Красная заря» единственный в районе не выполнил план продажи мяса и картофеля.

Результаты могли быть иными, если бы правление больше считалось с мнением тех, кто своим трудом создаёт артельный достаток.

Весной на одном из картофельных полей произошёл такой эпизод. Пашня здесь была подготовлена неплохо. Но как раз накануне посадки прошли сильные дожди. Возделанная почва уплотнилась. Когда пустили картофелесажалку, она клубни не засыпала. Встревоженные колхозники послали своего бригадира в правление.

— Картофель сажать нельзя, — сказал там бригадир. — Участок нужно готовить заново.

— Не рассуждай, — ответили ему. — Наш колхоз и так в хвосте районной сводки.

Картофелесажалка снова пошла по полю, выкладывая клубни на землю, будто на стол. Бригадир опять направился в правление. Тогда на поле явился сам председатель И. В. Быченков. Он приказал колхозникам вооружиться лопатами и закапывать клубни вручную вслед за сажалкой. И всё это ради места в районной сводке. А осенью на этом поле собрали лишь семена.

В значительной степени в результате вот такой «волевой агротехники» урожай картофеля по сравнению с предыдущим годом снизился втрое. Однако и то, что собрали, не уберегли. В бригаде деревни Филимоново группе колхозников поручили заложить 10 тонн отборных клубней в бурт на зимнее хранение. Принявшись за дело, колхозники увидели, что часть подвезённого картофеля подморожена. Они тотчас сообщили об этом в правление. «Не ваше дело!» — ответили им и на этот раз.

Бурт заложили, Весь картофель в нём, конечно, сгнил.

В недавние времена здешние земли родили по 17 центнеров зерна с гектара. В прошлом же году на них собрали по 10,8 центнера. И это не случайно — в прошлом году на гектар в колхозе внесли лишь по 2,3 тонны органических удобрений.

Колхоз «Красная заря» соседствует с Ивановским торфопредприятием. Однако вывозимый оттуда торф весь идёт прямо на поля. Пытались наладить использование его на подстилку животным, но из-за плохой организации доброе дело не привилось.

Отчитываясь перед колхозниками, И. В. Быченков назвал примечательную цифру — 33. Столько, по его словам, было проведено за отчётный период бригадных собраний. Председатель же ревизионной комиссии тов. Гордеев в своём докладе счёл возможным подтвердить лишь 24 из них. Полную ясность внесли сами колхозники. По их подсчётам оказалось, что на самом деле бригадные собрания проводились лишь дважды, вот эта-то цифра и характеризует «усилия» правления по развитию внутриколхозной демократии. Что же касается самого И. В. Быченкова, то он предпочитал общаться с колхозниками, но покидая автомашины.

Не повторять прошлых ошибок — такой наказ дали колхозники вновь избранному правлению. Председателем его стал бывший инструктор районного комитета партии Олег Дмитриевич Сергеев. Некогда Сергеев работал в этой же артели зоотехником. Колхозникам полюбился энергичный, грамотный специалист — требовательный, но отзывчивый и душевный. Нехотя отпускали они его на учёбу в областную школу руководящих колхозных кадров. Но он и там думал о своём хозяйстве. Выполняя одно из учебных заданий, Сергеев разработал проект его специализации, в котором предусмотрел укрупнение раздробленных животноводческих ферм,

Выдвигая кандидатуру молодого специалиста на пост председателя артели, колхозники учитывали, что он сумеет претворить в жизнь то, что задумал.

А сейчас у нового правления и его председателя — много самых неотложных дел. Близится посевная, а к ней хозяйство ещё не готово. Из 250 тонн семян, оставшихся в районе неотсортированными, половина принадлежит «Красной заре». Довести их до нужных кондиций — задача номер один. Нужно наладить также вывозку торфа и приготовление компостов из него, проверить готовность посевного инвентаря.

Забот, словом, немало. А февральская вьюга не унимается, прессует сугробы на полях. Автомашин и тракторов ползут по просёлкам, будто по траншеям. Труден путь к большаку, но хочется верить, что артель «Красная заря» его осилит и снова выйдет на большую дорогу трудовых побед.

\* \* \*

В проекте Директив XXIII съезда КПСС большое внимание уделено вопросам дальнейшего развития внутриколхозной демократии, совершенствования общественного производства на основе хозрасчёта, специализации... Это как раз те самые проблемы, практическое решение которых так волнует сейчас членов переславской артели «Красная заря». Поистине — планы партии и думы народные неразделимы.