



## Один день в колхозе «Трудовик»

### Вместо введения

В одном из мартовских номеров газеты «Славич» была опубликована информация о состоявшемся в последние дни февраля в подшефном колхозе «Трудовик» отчётно-выборном собрании.

Не ошибусь, если скажу, что большинство читателей никак не отреагировали тогда на те несколько строк, суть которых отразило заглавие небольшой заметки — «„Трудовик“ принимает решение». Напомню, о чём шла речь: «...На собрании было принято решение, причём единогласно, о вхождении колхоза „Трудовик“ в состав объединения „Славич“ в качестве структурного подразделения».

Уже через неделю были опубликованы условия заключения договора с желающими работать в колхозе «Трудовик». Спектр профессий представлен был самый разнообразный: от пастухов (зарплата, кстати, до 1000 рублей) до ведущих специалистов сельского хозяйства.

Условия для вновь обращённых колхозников, будущих фермеров и арендаторов предложены были прямо-таки царские:

- беспроцентная ссуда до 50 тыс. руб. на строительство индивидуального жилья и подворья;
- помощь в приобретении стройматериалов и высокопродуктивных животных;
- 30 соток земли;
- льготные условия для погашения ссуды с отсрочкой на 10 лет;
- ссуда может быть погашена и объединением, а жильё отойти в личную собственность работника, но при одном весьма существенном условии — десять лет добросовестной работы в колхозе.

Несмотря на весьма привлекательные и многообещающие условия заключения договора — желающих всё же немного (пока немного, но об этом позже).

Вот, собственно, и вся информация, которая прошла в нашей газете о «Трудовике». Забегая вперёд, могу лишь сообщить, что за прошедшее время с момента последней публикации, в «Трудовике» произошли весьма важные события, в корне изменившие ситуацию как в самом хозяйстве, так и вокруг него. Но обо всём по порядку...

### Немного истории

Разрекламированную некогда Продовольственную программу, одним из авторов которой был нынешний Президент СССР, в бытность его секретарём ЦК КПСС по сельскому хозяйству, вспоминать сегодня как-то не принято. Теперь-то даже далёким от сельского хозяйства людям стало ясно, что, вознамерившись накормить наш, досыта почти никогда не евший народ, «кремлёвские старцы» слукавили: срок реализации последнего пункта программы истекал тогда, когда многим из них было бы уже всё равно. Так оно и получилось. Но это сейчас мы учёные, а тогда...

А тогда никто и представить не мог, что настанут иные времена. Это нам сейчас говорят, что в то время страна проедала деньги, вырученные от продажи нефти, газа и других очень полезных ископаемых. Поэтому и было всё в магазинах. С нами тогда ещё считались, нас

уважали и даже боялись. И хотя мы по инерции слыли великой державой, на нашу страну, как некогда на допетровскую Русь, уже смотрели чаще как на источник сырья. В качестве продукта мы хорошо продавали только оружие.

И всё же определённый толк от провозглашения Продовольственной программы был. Наше подсобное хозяйство, например, родилось благодаря этой злосчастной программе. И хотя накормить всех так и не удалось, тем не менее потребности заводской столовой и детских комбинатов в настоящее время перекрываются полностью.

В своё время нас всех хорошо выручала Москва. Но начавшийся год назад «парад суверенитетов», введение визиток и разделение советских граждан на москвичей и прочих, обострили и без того сложную, но всё же до поры контролируемую ситуацию с продовольствием. В один не самый прекрасный момент руководству объединения стало ясно — чтобы накормить людей, надо развивать подсобное хозяйство. Для этого необходимо было иметь дополнительные земли. А их, свободных, как принято считать, в районе нет. Тогда и решено было пойти по пути кооперации с теми хозяйствами, которые специализируются на производстве мяса, молока и картофеля. На взаимовыгодных условиях, конечно,

У каждого предприятия и учреждения — от великана «Славича» до маленькой госбюджетной конторы — есть свои подшефные хозяйства. У объединения их даже несколько: «Новое», «Новоселье», «Красная заря» и «Трудовик». На предложение работать вместе откликнулся лишь «Трудовик», но при условии — не терять своей самостоятельности. Соответствующее соглашение было оформлено ещё осенью 1989 года. За прошедшие с того времени полтора года в производственную и социальную сферу «Трудовика» было вложено ни много ни мало — 1 миллион рублей. Год проработали вместе — всё как и раньше: каждый при своём интересе. Сложившаяся ситуация требовала решения. Трудно сказать, откуда было больше инициативы — «сверху» или «снизу», хотя настроение найти поддержку у сильного покровителя в колхозе зрело давно. Попытка представить дальнейшее развитие событий как результат не сложившихся отношений руководства объединения и бывшего председателя колхоза «Трудовик» — ущербна. Горькая же правда в том, что разуверившиеся во всём, задавленные нуждой и беспросветностью колхозники сами сделали свой выбор. Зачем им этот опутанный долгами, директивами и противоречивыми указаниями колхоз, если со «Славичем» будет, ну хоть немного, лучше? Итог состоявшегося более месяца назад собрания спрогнозировать было несложно. А. С. Санатуллин подавляющим большинством голосов был от должности председателя колхоза отстранён. Руководителем хозяйства единогласно был избран помощник генерального директора по сельскому хозяйству В. И. Петров. С этого «исторического» собрания начинается новая глава в отношениях между объединением и колхозом «Трудовик».

Как обстоят дела в хозяйстве сегодня, чего стоит ждать от слияния промышленного предприятия с не самым, скажем честно, крепким колхозом (да и стоит ли вообще чего-либо ждать)? На эти, да и на многие другие вопросы попытаемся всё же — нет, не ответить — всего лишь порассуждать. Что из этого получилось — читайте в следующих номерах.

## Колхоз «Трудовик»

Общая численность колхозников — 626 человек.

Из них:

- работающих — 132;
- пенсионеров — 494;
- животноводов — 63;
- механизаторов — 33;
- аппарат управления — 18.

Поголовье крупного рогатого скота — 1 479, в том числе:

- коров — 721;
- молодняка на откорм — 930.

В 1990 г. произведено:

- мяса — 1 578 ц;
- молока — 16 375 ц;

- зерновых — 4 976 ц;
- картофеля — 1 219 ц;

Пахотных земель — около 3 000 га.

Из них:

- зерновые — 945;
- лён — 150;
- картофель — 130;
- многолетние травы — 1 200;
- сенокосы и пастбища — 210.

### Эх, дороги...

О поездке в колхоз «Трудовик» с В. И. Петровым я условился заранее. Кто бывал в тех краях, знает, что путь туда неблизкий. На период весенней распутицы автобусы, как правило, отменяют вовсе. Так что рассчитывать в это время приходится только на оказию. Договорились на семь часов утра, и в назначенный час УАЗик помощника генерального директора по сельскому хозяйству подрулил к кафе «Снежинка», по давней традиции называемому «Уралочкой». Я ехал в «Трудовик» первый раз, и мне не хотелось не побывав на месте, не увидав всё своими глазами, начинать разговор. Тем более, что заочное знакомство с «Трудовиком» у меня уже состоялось — накануне был свидетелем интервью, которое новый председатель колхоза, совмещающий также и прежние обязанности помощника генерального директора, давал моему коллеге из областного радио. Но, как говорится, лучше один раз увидеть, чем сто раз услышать. План же у меня был таков: на весь день стать в буквальном смысле «тенью» председателя колхоза, окунуться в его повседневные заботы, прочувствовать на себе весь распорядок дня руководителя, взвалившего на себя бремя ответственности за столь неблагодарное и трудное дело, каковым является наше сельское хозяйство — будь то колхоз, совхоз, подсобное хозяйство или столь популярное и повсеместно насаждаемое фермерское хозяйство. Об этом я и сказал Владимиру Ивановичу, когда он, повернувшись ко мне уже в машине, сказал: «Спрашивайте, пока время есть». Выслушав моё предложение, он, как мне показалось, вздохнул с облегчением и сразу зарылся в многочисленные бумаги, разложенные у него на коленях и пестревшие гербовыми печатями и размашистыми подписями, ухитряясь время от времени делать пометы, хотя в машине прилично трясло. Не прекратил он своего занятия и тогда, когда УАЗик, притормозив у Говыринского поворота, свернул в лес, и дорогу «заштормило». Иногда казалось, что мы и в самом деле плывём. Я смотрел на мелькавшие за окном ёлочки и берёзки, подступившие вплотную к обочине, и думал, что как ни жаль молодого подлеска, но прокладывая дренаж и кюветы, красоту эту обязательно сгубят, иначе просеку не осушить, и настели здесь хоть метровое покрытие, дорога всё равно когда-нибудь провалится. Дорога эта — особый предмет для разговора. Потребуется она, очевидно, не один миллион капитальных вложений и должна, вообще-то, финансироваться за счёт госбюджета. Но в прошлом году не нашлось подрядчика, и деньги «ушли». В этом году подрядчик есть, но с деньгами пока не ясно. «Славичу» одному эту дорогу не поднять, «Трудовику» же дай бог справиться с тем одним километром, который соединяет два конца центральной усадьбы колхоза — села Лыченцы. Существует, правда, на этой трассе дорожный участок, переданный в своё время ДРСУ. Но его мощностей, даже усиленных техникой «Славича» и «Трудовика», едва хватает латать дыры. А дорога очень нужна. В планах развития деловых взаимоотношений объединения и колхоза она занимает одно из первых мест.

Лес то расступался, то сходиллся опять. На открытых местах дорога уже просохла, и машина, набирая скорость, весело катилась по грунтовке. Там же, где деревья стояли плотной стеной, была вода и непролазная грязь. Миновав 17 километров пути, мы наконец въехали в село Лыченцы. С левой стороны открылась новостройка — дружными рядами стояли новенькие дома-коттеджи, кое-где уже сновали строители, навстречу шли люди, они приветливо кивали, здороваясь с председателем. Проехав ещё несколько сот метров по селу, машина остановилась.

## Лыченский сельский совет

Населённых пунктов — 13: Лыченцы, Пески, Ченцы, Рыково, Алферьево, Студенец, Горки, Троицкое, Афоново, Скоморохово, Половецкое, Андреевское, Акулово.

Общая численность жителей — 682 человека. Из них: детей — 30.

Крестьянских дворов — 353. Дачи — 211.

### Из проекта Устава агрофирмы «Трудовик»

Выполнение продналога по основным видам сельхозпродукции и обеспечение работников ПО «Славич» продуктами питания, на основе рационального использования закреплённых за ней земель и других природных ресурсов, наращивание производства продукции растениеводства и животноводства.

Более полное удовлетворение растущих материальных и культурных потребностей населения, улучшение условий их труда и быта, повышение культуры производства, социальное преобразование населённых пунктов Лыченского сельского Совета.

### Председатель

Не заходя в правление, В. И. Петров, размахисто ступая по обочине, то и дело заговаривая со встречными людьми, отдавая распоряжения, здороваясь, направился в машинный двор. Поля кое-где уже подсохли, и надо было начинать пахать. Когда мы добрались до мастерских, там уже вовсю шло распределение нарядов на работу. Мужики курили, обменивались последними новостями, беззлобно переругивались. И было заметно, что надоело им всё это давным-давно до чёртиков, хотя и отговаривались они и огрызались больше по привычке, чем от нежелания работать, но предложение выехать сегодня же в поле встретили без энтузиазма.

Интересно было наблюдать за В. И. Петровым, который уже в кабинете, решая сразу несколько дел, отвечая на звонки, подписывая какие-то накладные и счета, разговаривая одновременно с несколькими людьми, сумел таки и технику распределить, и насчёт пропусков для тяжёлых самосвалов договориться, обеда для рабочих заказать и сделать ещё кучу дел, которых сейчас и не упомнишь. Потом в течение всего рабочего дня, который длился у председателя 12 часов, он не раз удивлял меня эти своей уникальной способностью решать сразу несколько проблем одновременно. А шли к нему за всем подряд. Решали вопросы о выделении порослят и телят на откорм в личном хозяйстве, требовали улучшить жилищные условия, обещая в противном случае бросить работу, кому-то требовалась газовая плита, другому — служебная машина, — и так почти весь день. Нельзя сказать, что самому председателю такое положение дел нравилось. И невооружённым глазом видно: послал бы он всех с превеликим удовольствием, чтобы не мешали работать, но таков был здесь до него заведён порядок. Поломать психологию «хозяйчика», не хозяина (в хорошем смысле этого слова), а именно «хозяйчика», замкнувшего на себе все хозяйственные нити и упивающегося своей исключительностью и незаменимостью; и чтобы каждый занимался своим делом, чтобы не шли к председателю со всякой мелочёвкой, а научились сами принимать решения, отвечать за свои слова и поступки и тем более за халатность и глупость — вот главная задача сегодняшнего дня в колхозе «Трудовик».

Решались в течение дня и серьёзные вопросы: после обеда заседала ревизионная комиссия — ещё не сданы были дела прежним руководством колхоза; обговаривались детали договора с будущим арендатором Анатолием Польщиковым; в конце рабочего дня состоялось оперативное совещание с руководством всех служб и подразделений колхоза, на котором председатель изложил свою программу развития доверенного ему хозяйства, суть которой в слиянии колхоза «Трудовик» и подсобного хозяйства объединения и создание на их базе агрофирмы «Трудовик». Отдавая должное В. И. Петрову, хочу подчеркнуть, что он за многоукладность сельского хозяйства. В будущей агрофирме будет место всем доступным формам хозяйствования: бригадный подряд с последующим правом на выкуп ферм и оборудования; фермерство и крестьянские хозяйства; максимальное внедрение аренды и семейного подряда во все формы животноводства; создание малых предприятий по выращиванию шампиньонов и переработке картофеля, развитие тепличного хозяйства; возрождение производства льна и льняного масла;

будет в «Трудовике» и своя пасека; при посредничестве молодёжного центра, существующего при комитете комсомола объединения, в летнее время будут созданы полеводческие и овощеводческие бригады старшеклассников. И всё это ещё не предел, дай бог и этим управиться.

Есть и другая сторона у проекта будущей агрофирмы. Все эти грандиозные планы потребуют привлечения значительного количества рабочих рук. Часть проблем можно будет решить, снимая рабочих с основного производства для выполнения сезонных работ. При этом по месту работы будет сохранено 75% заработка, плюс то, что заработаешь на сельхозработах. Возможен вариант оплаты натуральным продуктом, что практиковалось в старые добрые колхозные времена. В наше, отнюдь не сытое, время такая форма расчётов с работником куда как предпочтительнее для последнего, чем так называемые «деревянные» рубли, за которые, как говаривал М. Салтыков-Щедрин, «уже не дают ничего, а скоро просто будут давать по морде». Короче говоря, есть над чем подумать. Особенно сейчас, когда несмотря на заверения администрации не только не допустить снижения наших доходов, но также сохранить каждого рабочего и служащего в штате объединения, всё же пошёл гул о грядущем сокращении. Нет сомнений, что руководство объединения делает и сделает всё возможное и невозможное. Но обнародование премьером В. Павловым антикризисной программы кабинета министров и его честное обещание, что будет ещё хуже, заставляет уже сейчас подумать о возможных запасных вариантах.

Обо всём этом говорили мы на обратном пути. Заметно оживившись, Владимир Иванович делился планами на будущее, оговариваясь иногда, что вот это уже внедрено, вот сюда человека ищу надёжного, а вот про это писать пока рано — закупим оборудование, тогда и видно будет.

Рабочий день председателя колхоза, помощника генерального директора по сельскому хозяйству подходил к концу, машина неслась через пелену дождя, впереди показались силуэты Никитского монастыря. Дорога от Троицкого поворота была закрыта и мы поехали через библиотеку. Прощаясь, заглянул в лицо смертельно уставшего человека. «До свидания. Желаю удачи». Он в ответ лишь слабо кивнул.