



## С малыми ресурсами точно в цель

Переславский муниципальный округ — самый южный в области. До перестройки это был один из крупных в сельскохозяйственном производстве район. поголовье крупного рогатого скота в лучшие годы советского периода достигало 50 тысяч голов, урожайность зерновых доходила до 18 центнеров с гектара, а всего хозяйства района производили 60 тысяч тонн зерна. Шло строительство дорог, центральных усадеб, ферм, мастерских. После перестройки жизнь округа во многом изменилась.

Минимальная поддержка сельскохозяйственных отраслей государством, изношенность техники и высокая стоимость новых комбайнов и тракторов, прицепных орудий, отток людей из деревень поставили многие хозяйства на грань банкротства. Там, где не нашлось достаточно сильных, инициативных руководителей, колхозы и совхозы обеднели. Появились фермерские и крестьянские хозяйства, которых в округе ныне более 400.

Спустя 12 лет после начала перестройки центры экономической активности и удачно-го вложения инвестиций возникают там, где и в относительно благополучные годы жизни не была ключом. Муниципальный округ уже третий год последовательно наращивает производство, здесь регулярно выплачивается зарплата работникам бюджетной сферы.

Во многом это результаты осуществления идеи устойчивого социально-экономического развития округа по стратегическому плану. Эту идею активно проводит в районе глава муниципального округа, депутат Государственной думы области Хасанби Шопаров. С 1991 года он на этом посту, а на разных руководящих должностях в районе с 1976 года. Имеет два высших экономических образования.

Наш корреспондент беседовал с ним об особенностях этой стратегии, позволяющей при скромных возможностях местного бюджета эффективно поддерживать инициативу фермеров и предпринимателей, решать проблему создания рабочих мест, а за счёт этого достойных и по всей территории района примерно равных условий жизни населения.

**— Планирование экономического развития для нашего государства дело не новое. В чём принципиальное отличие разработки современной стратегии развития вашего округа?**

— Раньше всё планирование осуществлялось на основе тех представлений о нуждах населения, трудовых, материальных и природных ресурсах региона, которые складывались наверху. Да и сейчас нередко проекты развития не скоординированы с местными условиями, традициями, менталитетом жителей, с теми людьми, кому эти программы адресованы. Мне кажется, такие проекты, как бы хорошо они ни смотрелись на бумаге, обречены на неудачу. В основе разработки стратегии развития нашего округа — перспективные проекты, предлагаемые самими жителями сельских территорий, а также учёт природных особенностей, эффективное использование тех возможностей, которые подсказывает сама жизнь.

В числе таких природно-исторических ресурсов близость к Москве, хорошие транспортные инфраструктуры, памятники природы и архитектурные шедевры, существующий национальный парк «Плещеево озеро». Кроме того, реальное желание людей, их инициатива в развитии местных промыслов и производств.

Мы решили не поручать разработку стратегии привлечённым организациям. Проводим её собственными силами. С помощью учёных и экспертов подготовлены специальные анкеты.

Созданный в администрации центр информации, коммуникации и развития распространил эти анкеты среди населения. Сейчас идёт сбор и изучение предложений, поступающих из сельских администраций от предпринимателей, жителей сёл и деревень, какое дело они хотели бы основать или уже начали его, но требуется помощь.

Сформированы рабочие группы по направлениям развития: промышленности, сельскому хозяйству, культуре, туризму, жилищно-коммунальной и социальной инфраструктуре. Участники этих групп выявляют местные потенциалы с учётом результатов анкетирования. В стратегический план и включаются наиболее перспективные проекты, подсказанные инициативой людей.

**— Формирование стратегии ещё только началось, но, наверное, уже есть примеры делового партнёрства администрации округа и населения?**

— Планирование идёт от жизни. Поэтому уже сейчас реализуются проекты, которые мы поддерживаем, оказываем содействие малым предприятиям и частному предпринимательству.

Приведу пример наиболее крупного из них. Года четыре назад к нам обратился за помощью предприниматель Эдуард Аветисян. Он наш, местный. Создатель одного из первых в районе кооперативов дорожного строительства. Потом он строил дороги к нефтяным месторождениям на Севере. А заработанные деньги вознамерился вложить в экономику района.

Аветисян решил построить табачную фабрику. Причём не в каких-то приспособленных помещениях, а новую, с иглолочки, с самым современным автоматическим оборудованием, с просторными с перспективой развития цехами на 10 тысяч квадратных метров и очень быстро построил, дав стимул к развитию целой сельской территории в Перелесках.<sup>1</sup>

Кроме цехов там 24-квартирный жилой дом, газовая котельная, склады. А в этом году запустили ещё и полиграфический цех с самым современным оборудованием, которому нет аналогов ни в России, ни в ближнем зарубежье.

В этом году районный бюджет получит с фабрики 11 млн. рублей налогов.

Из аграрных проектов наиболее крупный осуществляется сейчас в Нагорьевской зоне.

Не доезжая до Нагорья, в Святове, выстроен большой производственный комплекс: административное здание с мастерскими, зерносушилка, база элитного коневодства и конно-спортивный клуб для сельских мальчишек, цех по переработке овощей.

В 1998 году мы поддержали инициативу одной московской фирмы инвестировать заработанные в Сибири деньги в создание образцового агропредприятия — ЗАО «Станица Святово». Директор его Валентин Щедров наладил прямо на месте производство керамзитобетонных блоков, и из них построена вся инфраструктура предприятия. Кроме этого предприниматели из Святова выкупили часть акций совхоза «Копнино» и строят там новые животноводческие фермы, восстанавливают Нагорьевский льнозавод, выкупив контрольный пакет акций. Лён у нас уже не сеяли, завод стоял. Они взяли под посев льна 100 гектаров и планируют занять ещё 300. Всего у них 2,5 тысячи гектаров. Выращивают капусту, свёклу, морковь. В планах Щедрова — создать элитное хозяйство по производству семян многолетних трав для газонов и спортивных сооружений. На них большой спрос в Москве.

**— На заре перестройки ваш район славился развитием фермерских хозяйств. Как вы их поддерживаете? Вписываются ли они в стратегию округа?**

— Сегодня крестьянские хозяйства и фермеры занимают значительную долю в производстве сельхозпродукции. На их основе и по их предложениям мы в своём стратегическом плане предусматриваем развитие такого направления, как сельский туризм. Нам интересно, чтобы туристы не просто проезжали мимо, любясь природой, монастырями и храмами,

<sup>1</sup>Торговля легальным наркотиком — табаком — прибыльна, как и торговля, например, водкой. Журналист забыл, что развитие сельской территории в Перелесках окупается болезнями курильщиков: раком лёгких, раком пищевода, аритмией, астмой и мучительной смертью. — *Ред.*

а останавливались здесь на отдых, знакомились с русской деревней, русской культурой, с народными промыслами и ремёслами и, конечно, с русской кухней.

Мы недавно выделили из бюджета средства на поддержку одного такого начинания, которое можно считать пилотным проектом. Один из наших первых фермеров — Константин Петров на объездной дороге заканчивает строительство дома с полным пансионом для туристов на 6 человек. Кормить их он будет отменно. У него кроличья ферма на 700 кроликов с передовым методом клеточного содержания. От одной клетки он получает в год 100 килограммов кроличьего мяса. У него пасека из 16 ульев изобретателя Глазьева. Каждый приносит 100 килограммов мёда в год.

**— Наверное, самое главное в этом деле — поддержать создание новых рабочих мест. Ведь ещё недавно в округе были тысячи безработных.**

— Да, это главное. Ещё четыре года назад у нас было около 2 000 безработных. В основном не у дел оказались люди, жившие в посёлках Берендеевского, Купанского, Ивановского, Кубринского торфопредприятий, так как хозяйства перестали брать торф на удобрения, а котельные переводились на газ и мазут.

Но сейчас там почти не осталось безработных. И также за счёт поддержки инициативы предпринимателей. Например, в Купанском два года назад открыли цехи художественных изделий, гофрокартона, швейное производство. Теперь там всего 12 человек числятся в безработных. И то те, что не хотят работать. А на швейное производство даже приходится возить людей из Нагорья. Понемногу возобновляем и добычу торфа. Он используется в поселковых котельных.

**— Как организована поддержка предпринимателей, крестьянских хозяйств и фермеров?**

— В округе создан фонд содействия развитию малого и среднего предпринимательства. Кроме того, организованы два кооператива для кредитования сельскохозяйственных перспективных проектов.

Мы в самом начале пути, но результаты обнадеживают. За прошлый год средний надой молока в районе увеличился на 19 процентов, поголовье птицы в крупнейшем ЗАО «Переславская птицефабрика» выросло в 1,6 раза. Численность работающих увеличилась почти на треть, а средняя зарплата — на 27,6 процента. Сегодня она составляет 1 894 рубля. Для сельской местности это не так уж мало. Но есть возможности, чтобы достаток пришёл в каждый дом, и мы стараемся их использовать.