



Заканчивая пятилетку

Коллектив авторемонтного завода на днях выполнил пятилетнее задание по реализации продукции. На прошлой неделе зафиксировано достижение установленного пятилетнего задания по росту производительности труда, а 18 сентября будет выполнен план по объёму выпускаемой продукции. Авторемонтники заканчивают десятую пятилетку досрочно. Это радует и в то же время заставляет вникнуть по возможности в суть дела и разобраться, что же помогло коллективу достичь таких высоких рубежей.

Нет сомнения, что люди на авторемонтном заводе работать умеют. Лишний раз они это доказали 19 апреля, в день коммунистического субботника. Штамповщик В. Н. Силин, например, дневную норму выполнил на 163 процента, остальные ремонтники справились с заданиями на час раньше нормативного срока.

К десятой пятилетке авторемонтный завод пришёл с немногим. Ремонтировали в целом автомобили и в отдельности двигатели ЗИЛ-130. На пятилетку были определены темпы роста к уровню 1975 года по производительности труда на 35 процентов, по объёму выпускаемой продукции — на 38, по реализации — на 43,7 процента. Темпы достаточно высокие. За четыре года был освоен и налажен ремонт четырёх моделей двигателей. В последнем году пятилетки начали ремонтировать ещё один, дизель Камского автомобильного завода.

Осваивать новую продукцию всегда сложно, тем более когда не у кого позаимствовать опыт. Всё приходилось делать самим. Но здесь помогало правильно организованное социалистическое соревнование, творческий подход к работе слесарей, токарей, сборщиков, конструкторов. Всего коллектива.

Сейчас предприятие ремонтирует пять моделей двигателей. В этом заключается основная его деятельность. Теперь маленькая деталь. Освоенный ещё в конце девятой пятилетки двигатель ЗИЛ-130 стоил 290 рублей. А те, что начали ремонтировать позже, от 850 до 2600 рублей. Из этого следует, что определяемые в денежном выражении показатели (как реализация, так и объём), запланированные ещё по старым ценам, автоматически должны были быть достигнуты быстрее.

Разумеется, с увеличением стоимости ремонта двигателя возрастает и трудоёмкость работ. Но здесь хорошо потрудились заводские конструкторы и рационализаторы. Они постоянно совершенствуют и упрощают технологию ремонта. За четыре года пятилетки было внедрено около двухсот рационализаторских предложений с экономическим эффектом 104,6 тысячи рублей. На нынешний год планируется внедрить рацпредложений ещё на 29 тысяч рублей. Работа в этом направлении, несомненно, увеличивает производительность труда и сокращает затраты на ремонт. Достижение заводских умельцев в этом отношении велико.

Но можно заострить внимание и по-другому. Берём выполнение плана по каждой модели двигателя с начала года. Самые высокие показатели на ремонте ЯМЗ-238 — 145,3 процента и ЯМЗ-340 — 168,4 процента. Стоимость их ремонта соответственно 1000 и 2600 рублей. Первых было отремонтировано 327 вместо 225 по плану и вторых — 64 вместо 38. По остальным моделям, менее дешёвым, план ремонта не выполнен. Или это случайное стечение обстоятельств, или заранее запланированная руководством завода политика ведения дел. Естественно, выгоднее почти при одних и тех же затратах (небольшая разница всё-таки есть) получать в оборот более солидные суммы. Они-то и определяют большую часть плановых показателей.

— Назвать это нашей политикой ведения дел нельзя, — говорит главный инженер завода Владимир Аркадьевич Сухов. — Те же дешёвые двигатели ЗИЛ-130 мы продолжаем ремонтировать, хотя их из плана со второго квартала исключили. Такие двигатели есть во многих

переславских организациях и мы обязаны помочь им. С остальными моделями получилось так не по нашей вине. Подвели поставщики, которые присылают запасные детали в основном для дорогостоящих двигателей. Так что это не более чем благоприятное стечение обстоятельств.

Я повторяю, что ни в коем случае нельзя думать, будто всё произошло само собой. Заслуга коллектива авторемзавода в досрочном выполнении пятилетнего задания велика. А то стечение обстоятельств, о котором говорил главный инженер, просто помогло на достаточно большой срок опередить достижение контрольных цифр пятилетнего плана.

Всё-таки говорить о выпуске продукции в полном ассортименте сейчас как никогда важно и нужно. В ближайшие годы должно вступить в силу постановление «Об улучшении планирования и усилении воздействия хозяйственного механизма на повышение эффективности производства и качества работы». Там, в частности, говорится: «Оценку результатов хозяйственной деятельности производственных объединений (предприятий) промышленности, а также их экономическое стимулирование производить исходя прежде всего из выполнения планов поставок продукции производственно-технического назначения и товаров народного потребления по номенклатуре (ассортименту) и в сроки в соответствии с заключёнными договорами (заказами), повышения производительности труда, улучшения качества продукции и роста прибыли (в отдельных отраслях — снижение себестоимости)». Пока это не закон, но к его вступлению в силу надо готовиться. Коллектив авторемзавода, добившись ныне основных высоких показателей, может попробовать свои силы и в выполнении других плановых заданий.

Первое, как говорилось выше, ассортимент. Темпы роста по увеличению объёма ремонта двигателей разных марок очень нестабильны: от 95,9 процентов до 132,9 процента. Не снижается себестоимость ремонта. В мае она была вообще прилично завышена против плановой, в целом же с начала года превышает её на одну десятую процента. Нестабильны качественные показатели. Если у двигателя ЯМЗ-240 средний пробег после капитального ремонта 29,9 тысячи километров, то у двигателя ЯМЗ-326 — 94,8 тысячи километров.

Одним словом, у коллектива авторемонтного завода работы ещё очень и очень много. Усложняется она ещё и тем, что начинается реконструкция действующего цеха, в ближайшее время планируется начать строительство нового цеха.