



Логике вопреки. О некоторых проблемах выпуска мебели

Коллектив Переславского мебельного цеха, входящий в состав ярославского производственного объединения «Красный Октябрь», также сконцентрировал своё внимание на увеличении выпуска продукции и улучшении её качества. Второй год здесь действует система управления качеством, которая планомерно совершенствуется, что и приносит успех. Переславцы заняли недавно первое место в социалистическом соревновании среди коллективов своей фирмы. На вручение переходящего Красного знамени сюда явились представители «Красного Октября». Поздравили, пожелали новых успехов. Особенно был подчеркнут тот факт, что в системе своего объединения переславские мебельщики первые начали выпускать предметы культурно-бытового обихода (одно- и двухтумбовые столы) с государственным Знаком качества.

Руководство «Красного Октября» отмечает это достижение не впервые. В октябре прошлого года в торжественной обстановке прошло вручение переславцам аттестата о присвоении Знака качества. Товарищи из объединения поздравили их, обещали помогать и в большом, и в малом. Кажется, иначе и быть не может: ведь цех в авангарде соревнующихся в борьбе за высокое качество.

Однако почётный пятиугольник принёс коллективу цеха не только моральное удовлетворение, но и немало беспокойства. Государственные планы теперь выполнять гораздо труднее. Стол высшей категории отличается от обыкновенного тем, что у него все детали полированные. Чтобы этого достичь, пришлось установить новое оборудование, ввести дополнительную рабочую смену.

Переславские мебельщики столкнулись и с необходимостью крупных мероприятий по совершенствованию организации труда. Знакомая с технологией изготовления продукции, находишь в ней немало огрехов. Имеют место «технологические петли». Так, операция набора облицовок должна стоять в начале потока, а она занимает шестое место, что влечёт за собой лишние перемещения заготовок. Операции сборки-сдачи находятся где-то в середине цепочки, на втором этаже. Там самое место расположиться бы наливному и полировальному участкам, считают специалисты. Однако тяжёлые полировальные станки могут разрушить деревянное перекрытие. Поэтому, вопреки всем правилам и нормам, здесь образуется вторичный поток.

Ликвидировать эти неувязки можно. Но для этого нужно реконструировать существующие помещения.

И всё же продукция высшей категории выпускается. Правда, не в тех количествах, которые запланированы. А запланировано, надо сказать, немало. 40 процентов от общего объёма производства. За третий квартал надо было выпустить продукции с почётным пятиугольником на 160 тысяч рублей, а произведено — на 110 тысяч, за 10 месяцев выпущено на 303 тысячи, а планом предусматривалось — на 536 тысяч рублей.

Несколько слов о поощрении за выпуск продукции с государственным Знаком качества. На предприятии мне показали документ под названием «Градация материального стимулирования рабочих, НТР и служащих в зависимости от оценки качества труда». Она разработана так, что 50 процентов премии коллектив получает за выполнение плана (этот важный показатель здесь постоянно в норме), а другие 50 процентов — за качество труда.

— А как вы практически оцениваете качество труда мебельщиков? — поинтересовался я у мастера отдела технического контроля В. М. Кочева.

— Тройкой в основном, — отвечает Вячеслав Михайлович.

— Как же так? Государственный Знак, отсутствие рекламаций — и тройка?

Кочев пожимает плечами.

Я связался с начальником отдела технического контроля объединения Н. А. Борисовой.

— Переславские мебельщики ещё не достигли установленного уровня по выпуску продукции с государственным Знаком качества, поэтому и выплата премии им производится по уменьшенному коэффициенту.

Что ж, тут есть своя логика.

— А работники первого, второго и третьего цехов — у них каковы коэффициенты и премии?

— Эти коллективы не производят ещё продукции с государственным Знаком качества.

Поэтому и депремировать их не за что, премии у них, понятно, больше, — отвечает Надежда Андреевна.

Признаться, не очень понятно. Выходит, в 1978 году, когда ярославцы начнут выпускать продукцию высшей категории, им тоже могут снизить общую сумму премиальных.

Получается перекося: выпуск продукции с государственным Знаком качества снижает материальную заинтересованность мебельщиков. Это — вопреки логике.

Ю. Севрюков.

г. Переславль-Залесский.