



Синтез науки и производства

В Переславль я прибыл по приглашению руководства «Компании Славич» в 1997 году и с этого времени возглавляю институт. Первое, что я увидел — коллектива, как такового, не было. А был некий конгломерат людей, объединившихся в группы, фирмы, преследующие исключительно свои практические цели, но отнюдь не решающие общие задачи «Славича». Поэтому начал я с того, что предоставил им возможность мирно заниматься своими делами. Но уже не под крышей НИФТИ и Компании.

Осталось не так много людей — примерно человек 50 инженеров и учёных. С ними мы и начали формировать новую программу работы в интересах «Славича». Нужно было уйти от распылённости тем и направлений исследований, доставшейся институту в наследство ещё от тех времён, когда он был самостоятельным, и сформировать программу к вящей пользе «Компании Славич». Сейчас коллектив института значительно обновился, процентов примерно на шестьдесят. Пришли новые люди, новые лаборатории, работа которых нацелена на конкретные производства, их научное и технологическое обеспечение и сопровождение. Но не отказались мы и от традиционных направлений, в которых институт всегда был силён. В частности, это лаборатория репрографии, которой руководит К. К. Кошелев.

По моему мнению, к настоящему времени институт сумел чётко обозначить свою политику и своё предназначение в компании. Это прежде всего разработка и внедрение новых технологий для того оборудования, которое закуплено, его освоение и в дальнейшем — наполнение новыми товарами, возможность производить которые даёт это оборудование — в частности — на «Славпаке» и других новых производствах. К числу наших успехов я бы отнёс и то, что мы сумели убедить заводских технологов в том, что роль институтских учёных и специалистов на «Славиче» — далеко не абстрактна. Но мы не отказываемся, более того — активно поддерживаем и развиваем наши связи с ведущими федеральными научными центрами. Так осуществляется своеобразный «мостик» между фундаментальной наукой и практическим результатом — это тоже зримый и весомый результат нашей работы.

Несколько слов о людях, работающих сейчас в Институте. В первую очередь не могу не сказать о своём заместителе по науке К. К. Кошелеве, которого считаю настоящим сподвижником. Являясь зрелым учёным-химиком, известным не только в стране, но и за рубежом, он с успехом выступает и как организатор науки. На него можно положиться, что я и делаю все те четыре с половиной года, в течение которых возглавляю коллектив.

В лаборатории репрографии, которой он руководит, сконцентрирована, по сути, вся отечественная наука этого направления. И сам Кошелев, и его сотрудники систематически участвуют в самых солидных семинарах и симпозиумах, проводимых в стране и в мире, также достаточно широко используются в мире и их научные труды. Те заделы, которые наработаны здесь по технологии изготовления фоторецепторов и тонеров, лежат в основе большого проекта, который мы ведём уже несколько лет и надеемся довести до организации производства, причём — достаточно крупного в масштабах России. Проблема синтеза компонентов, необходимых для производства фоторецепторов, весьма сложна и наукоёмка; без серьёзного учёного, занимающегося этой тематикой и получившего самое широкое признание в этой области, за неё нечего и браться. У нас есть такой учёный, это Владимир Булавко, плодотворно работающий в последние годы в области органического синтеза.

Выросли и молодые руководители научных подразделений. Один из них — С. Р. Филиппов, начальник лаборатории упаковочных материалов. Разработанный им и запатентованный «Антимик» удостоен целого ряда наград, в том числе и Золотой медали на прошлогодней

выставке-симпозиуме, проводимой Университетом прикладной биотехнологии. Хорошим организатором, специалистом, умеющим просчитать экономический эффект от вложения средств в науку, определить преимущества, которые даёт та или иная технология, зарекомендовала себя В. В. Комарова.

Заметную роль в успехах института играет лаборатория плёночных материалов, которую возглавляет М. И. Дергунова. Именно в этом коллективе родился новый материал, на который оформляется патент, — сухой плёночный фоторезист «Паяльная маска». На базе института создан участок, где материал этот уже выпускается. «Маска» с успехом модифицируется под требования конкретных производств. Этот материал является импортозамещающим и пользуется повышенным спросом.

В чём я вижу главное достоинство этих коллективов? В том, что, являясь ячейками большого «организма», они поддерживают его жизнестойкость, в чём несомненная заслуга их руководителей. В лаборатории Дергуновой совместно с лабораторией Кошелева разрабатываются тонеры для копировальных аппаратов, как отечественных, так и зарубежных — типа «Шарп» и «Ксерокс». Тонеры эти мы намереваемся внедрять на нашем совместном предприятии «Ксетослав». На счету института ещё несколько разработок, в частности — стереорастровых изображений. Технология, практически, уникальная не только в России, но и в мире. Она передана для эксплуатации предприятию «Волюм».

Не могу не отметить и нашу небольшую, но высококвалифицированную группу обеспечения. Благодаря Г. В. Кирилловой мы вовремя получаем всё необходимое сырьё, материалы, приборы — всё то, на что частенько не хватает средств, а «добывается» благодаря личной инициативе. Наши механик Б. В. Шорин и энергетик Н. Г. Корнев обеспечивают бесперебойную подачу в корпус воды, тепла, электроэнергии. Не говоря уже об их участии в изготовлении различных макетов для исследований — всё это из подсобных материалов, быстро, грамотно...

И ещё скажу об одной работе, совсем несвойственной для научного учреждения: восстановлена старая поливная машина, разукомплектованная и, казалось бы, нежизнеспособная. Сейчас именно она обеспечивает выпуск фоторезистов и является испытательным полигоном для отработки всех поливных технологий.

Не скрою, мне нередко задают вопрос: а есть ли будущее у нашего НИФТИ? Бесспорно, есть. Будущее создаётся работающими сегодня людьми. И я стараюсь нацеливать их на понимание того, насколько быстро необходимо внедрять в производство наши разработки, новые технологии, которые должны быть проработаны во всех звеньях, начиная от маркетинга и кончая постановкой на производство, сопровождением при изготовлении. «Славичу» сегодня нужна наука, дающая реальную рентабельность, ощутимую материальную отдачу. И тогда наше будущее обеспечено.

Слово — статистике

Всего за годы существования Переславского филиала ГосНИИхимфотопроекта, НИФТИ и НИФТИ-Славич работающими здесь учёными было получено 148 авторских свидетельств и патентов. Уже в первый год жизни института свет увидела первая публикация такого рода. Наиболее плодотворными стали 1981 год (16 АС и патентов), 1982-й (19), 1984-й (18) и 1987-й (16). Начиная с 88-го года по 90-й число публикаций пошло на спад: 10, 7 и 2.

Начиная с 1990 года, кризисного в жизни института, и по 1998-й включительно — практически ни одного авторского свидетельства или патента, за исключением одной единственной публикации в 1992 году. В 1999 году — 1, в 2000-м — 3, в нынешнем — 1.

Олег Родионович Харин
директор «НИФТИ-Славич»,
доктор технических наук