



Отвечая на вопросы об НТЦ

Несмотря на ранее опубликованное интервью с главным инженером А. М. Недуvom о центре заводской науки, созданном на «Славиче», в среде работников объединения всё-таки возникают вопросы различного направления о деятельности НТЦ. Недавно состоялась встреча директора центра В. Г. Гасан-заде с работниками бывшей центральной заводской лаборатории, где и были разъяснены основные цели организации, задачи центра и его структура и принципы деятельности.

Редакция газеты также сочла возможным организовать встречу с В. Г. Гасан-заде и задать ему несколько вопросов.

— Видади Гасанович, в своём интервью А. М. Недув довольно чётко определил цели и задачи научного центра. Однако, зная, как нелегко происходит становление этой организации, свой разговор я бы хотела начать с того же традиционного вопроса.

— Основная цель организации НТЦ — обеспечение стабильного прогресса в развитии ПО «Славич». В предыдущие годы в объединении, как, впрочем, и на других предприятиях, цикл исследование—производство выполнялся разными организациями и тем более разными людьми, что приводило к затягиванию сроков внедрения новых технологий, к большим сложностям в их освоении, а говоря простым языком — коллективной безответственности.

Одной из причин сказанного является разобщённость интересов всех участников инвестиционного процесса в планово-финансовых вопросах и во времени, отсутствие прямой увязки финансово-экономического благополучия разработчиков технологий, проектировщиков, строителей от конечного результата внедряемой технологии.

Поэтому НТЦ, кроме основной задачи, будет стремиться увязать весь цикл работ от зарождения идеи до получения прибыли от её реализации.

В связи с этим особенно важно чётко разделить проблемы серийного производства от перспективы развития. Центр будет заниматься именно перспективой, а текущий выпуск продукции будут обеспечивать технологические лаборатории. Это — один из важных, ключевых вопросов успешного функционирования центра и выполнения стоящих перед ним задач.

— А что представляет собой организационная и кадровая структура центра?

— Исходя из задачи, структура центра строится из следующих основных направлений: фото-бумага, магнитные носители информации, фотоматериалы, вторичные материальные ресурсы.

Во главе каждого из этих направлений будет стоять несколько высококвалифицированных специалистов, ведущих работу от зарождения идеи до организации серийного производства. Помогать им на разных стадиях будут специалисты проектно-конструкторского, технико-экономического и планово-экономического отделов, подразделения, занимающегося изучением конъюнктуры, маркетингом. Кроме этого, центр будет иметь опытно-производственную базу и пуско-наладочные бригады, строящиеся по принципу временных коллективов.

Структура и штатное расписание НТЦ не будут жёсткими, как в других отраслевых институтах. Основные усилия нашего НТЦ, и это я хочу подчеркнуть, будут направлены на соединение всех этапов инвестиционного процесса и ликвидацию тормозящих факторов на каждом из них. И, как правило, автор или разработчик идеи будет стоять во главе работы до самого конца, до получения прибыли от внедрения его идеи.

— **Видади Гасанович, как планируется и осуществляется комплектование центра квалифицированными специалистами?**

— В большинстве своём кадровое комплектование будет осуществлено за счёт квалифицированных специалистов, работающих на «Славиче» и других предприятиях и организациях города. Однако совершенно ясно, что какую-то часть специалистов придётся приглашать со стороны — из других городов. И, естественно, с предоставлением жилья. Это серьёзная, но, я думаю, вполне разрешимая проблема, так как 3 процента от вводимого в 1989—92 годах жилья будет предоставляться для комплектования кадров центра.

— **Идея создания НТЦ на «Славиче» в своё время вызвала много споров. Была ли альтернатива этой идее? Возможно, целесообразнее было бы иметь ЦЛЮ более крупных масштабов или НИЛ по типу Ленинградского завода «Позитив»? И что будет служить обеспечением деятельности центра?**

— Как я уже говорил, для успешной деятельности и обеспечения стабильного прогресса, работы по постановке и освоению продукции производством должны быть разграничены с работами по выпуску серийной продукции. Не останавливаясь на местоположении этой границы (вопрос этот дискуссионный), отмечу, что в рамках ЦЛЮ, большой или маленькой, это разграничение провести невозможно. Нужен новый статус научной организации и совершенно новый уровень сопровождения «задачи» — организационный и технический — на всех этапах инвестиционного процесса.

НТЦ будет строить свою работу на принципах субаренды у объединения. Это подразумевает аренду у «Славича» производственных зданий, площадей и специального производственного и иного общехозяйского оборудования, кредиты объединения на проведение научно-исследовательских, опытно-конструкторских, проектных и пуско-наладочных работ под конкретные проблемы, централизованное финансирование и финансирование от сторонних организаций.

Расплачиваться за кредиты НТЦ будет в счёт платежей от прибылей, получаемых объединением от реализации в промышленном или мелкосерийном производстве разработок центра.

— **В последнее время на «Славиче» было принято два наиболее крупных решения по системе управления — создан научно-технологический центр и технический отдел. Как вы думаете, Видади Гасанович, в чём взаимосвязь и различие этих подразделений?**

— Создание НТЦ — это объединение в одном подразделении всех функций перспективы предприятия. Структура НТЦ и структура управления объединения будет строиться с учётом этого.

— **А какие в развитии центра прослеживаются этапы?**

— На сегодняшний день мы определились с основными принципами и задачами нашей организации. В ближайшие дни будет решён и утверждён вопрос со штатами. Выделились также кандидатуры ведущих специалистов по направлениям, планируется подготовка и реализация проекта размещения подразделений центра, открытие отдельного расчётного счёта в банке, идёт уточнение перспективы развития объединения на следующую пятилетку и формирование плана работ центра. А дальше — работа.

— **Видади Гасанович, вот на сегодня центр в основном определился с основными направлениями деятельности НТЦ. А в ходе работы могут возникнуть новые?**

— Безусловно. Поэтому будут проводиться поисковые исследования.

Сейчас приоритетным для объединения будет развитие производств магнитных носителей информации. Это перспектива ближайших 10—20 лет. Но мы будем работать также над созданием принципиально новых носителей информации, не исключая работы по совершенствованию технологии и повышению качества традиционной для объединения продукции.

— **И последний вопрос. Что следует ожидать в ближайшее время и в будущем от работы центра? (По увеличению объёмов производства, улучшению качества и, в конечном итоге — повышению благосостояния работников «Славича».) Что получит рядовой рабочий от центра?**

— ПО «Славич» — это коллектив производителей, и сама постановка последнего вопроса проистекает от укоренившегося в нашем обществе позорного дефицита на всё и соответствующего диктата производителя над потребителем. Сегодня наша продукция дефицитна и у многих, не привыкших задумываться, это создаёт иллюзорное впечатление, что наши позиции достаточно прочны, а финансовое и материальное благополучие предприятия и каждого члена коллектива обеспечены.

Это далеко не так.

Во-первых, происходящая глубинная перестройка хозяйственной деятельности в стране определяет в ближайшем будущем коренную ломку сложившегося диктата производителя.

Во-вторых, представим себе, что рано или поздно наш рубль станет конвертируемым, и в магазинах появится широкий ассортимент высококачественных и более дешёвых товаров зарубежных производителей средств носителей информации.

Каково будет нашему коллективу, вынужденному в этих условиях закрывать одно за другим собственное производство продукции как дорогое, некачественное, устаревшее и не пользующееся спросом? Ведь в условиях г. Переславля — это прямой путь к безработице со всеми вытекающими из этого проблемами.

Следовательно, если мы не научимся работать с перспективой, если не превратим науку в действенный источник и рычаг технического прогресса, не станем способными быстро реагировать на изменяющуюся конъюнктуру спроса и предложения на потребительском рынке, оперативно переналаживать производство на выпуск новых и качественных товаров, снижать их себестоимость, думать и своевременно готовить своё завтрашнее благополучие — то нашему предприятию не избежать печальной участи несостоявшегося коллектива.

В этом плане создание НТЦ — это работа над обеспечением благополучия всего коллектива объединения сегодня, завтра и на будущее. Задача эта общая, помощь производственников и управленческого персонала в становлении НТЦ нужна огромная, и мы на неё рассчитываем.

— Благодарю за беседу.