



«Славич» расправляет крылья

Наш корреспондент встретился с генеральным директором ОАО «Компания „Славич“» доктором технических наук, академиком АИН РФ имени А. М. Прохорова Олегом Хариним.

— **Олег Родионович, около трёх лет назад у «Славича» появился новый хозяин. Московская компания «Интерформ-М» выкупила контрольный пакет акций. Что нового и интересного принесла смена собственника бывшему гиганту отечественной фотохимии? Есть ли какие-нибудь изменения к лучшему?**

— Как вы знаете, ещё недавно компания «Славич», обременённая серьёзными обязательствами по кредитам и увязшая в налоговых долгах, была на грани банкротства. И возможность её дальнейшего существования была под большим-большим вопросом. Но с приходом собственника — а он изначально рассматривался как инвестор — ситуация стала меняться в лучшую сторону.

На начальной стадии был заключён трёхсторонний договор между администрацией области, компанией «Славич» и инвестором, которые взяли на себя определённые обязательства по экономическому оздоровлению и развитию компании «Славич».

Что сделано за это время? Реструктуризирован долг со Сбербанком, составлен график погашения основного кредита сроком до 2012 года, согласован график погашения задолженности перед Пенсионным фондом... И сегодня наряду с текущими платежами мы выплачиваем и старые долги. Я не хочу сказать, что сегодня у компании с налогами полный порядок. Но у нас появилась уверенность, что мы сможем постепенно выплатить все свои долги. Этот процесс пошёл бы значительно быстрее, если бы удалось решить вопрос выплаты долгов городских структур за отпущенное нашей котельной тепло. Но эти вопросы тоже решаются, и мы надеемся, что в 2006 году налоговые долги будут сведены к минимуму.

Одновременно проведена полная перестройка структуры управления компании. Мы ушли от командной системы управления, практически вдвое сократили управленческий аппарат. Все наши предприятия перешли на полный хозрасчёт. Каждый цех стал кровно заинтересован в результатах своей деятельности. А созданный в компании внутренний расчётный центр позволяет вести чёткий контроль за итогами работы подразделений «Славича».

Мы закрыли вспомогательные цеха, которые были рассчитаны на бывший гигант отечественной фотохимии и содержание которых в начале третьего тысячелетия стало непомерно тяжёлым. Альтернативой для них стали небольшие технологические установки, обеспечивающие потребности производств, например, по обессоливанию воды, по сжато-му воздуху. Этим мы значительно сократили непроизводственные затраты и позволили цехам-производителям снизить себестоимость продукции. Увеличилась также производительность труда на одного работающего, снижены затраты на рубль продукции. Всё это позволило нам создать платформу для развития компании в дальнейшем.

Впервые за последние годы мы ушли и от убытков. И всё это без каких-либо серьёзных финансовых вливаний со стороны и при ежемесячных достаточно больших платежах по старым долгам. За счёт своих средств мы сумели сохранить объёмы производства. И это самое главное наше достижение.

— **А как решается вопрос с небезызвестной областной программой «Феникс»?**

— В конце прошлого года при полном понимании и поддержке со стороны администрации области мы решили проблему с проектом «Феникс» в той её части, которая касалась «Славича».

Было растаможено и поставлено на балансовый учёт оборудование и появилась реальная возможность начать производство теплосберегающих панелей типа «полиалпан». Тем самым мы сможем не только вернуть долги, но и значительно улучшить теплосберегающие строительные технологии в области. В этом направлении мы тесно работаем с ТСО «Ярославльстрой» и администрацией Ярославской области.

В прошлом году заключены также контракты на поставку нового печатного оборудования. Это позволит нам выстроить нормальные технологические цепочки, что тоже даст возможность снизить затраты и увеличить количество продукции. Уже в этом году мы планируем увеличение объёма продаж по сравнению с 2005 годом на 25—30 процентов. А значит, появляется ещё одна возможность выполнить свои обязательства перед кредиторами, улучшить положение с выплатой налогов и, естественно, повысить к концу года среднюю зарплату работникам компании.

— Теплосберегающие панели, печатное оборудование — это, конечно, всё замечательно. Но удалось ли «Славичу» сохранить свой основной фотохимический профиль? Этот вопрос больше всего волнует простых людей.

— Мы сохранили производство фотобумаги и производство обрабатывающих растворов, но объём его значительно сократился. И это объективная во всём мире картина. Сегодня уже нет той востребованности в продукции классической фотографии. Спрос на неё сохранился лишь в силовых структурах, в армии и в среде фотохудожников.

Мы давно задумались над тем, как сохранить это производство и его диверсифицировать. Нашим институтом, который мы имеем в составе компании, за последние два года разработан ряд оригинальных технологий по производству бумаг для струйной цифровой печати. И сейчас мы выпускаем порядка десяти наименований бумаг для плоттеров различного класса и обычных струйных принтеров. Это производство мы постоянно наращиваем. И хотя конкуренция здесь высокая, но за счёт высокого качества и приемлемой цены мы увеличиваем свою долю на рынке.

По-прежнему выпускаем фотопластинки различных классов для промышленности и науки. Объём их тоже сократился, но стабилизировался на определённой величине, приемлемой для содержания цеха. Для компании это прибыльное производство. Производим также голографические плёнки и голографические пластинки. В общем объёме продаж продукция фотохимического производства составляет примерно 25 процентов. Остальное — это упаковка, особо чистый алюминий и другие виды продукции.

— Были времена, когда «Славич» производил макароны, минеральную воду, шампуни. Что-то из этого набора осталось?

— В структуре нашей компании таких производств нет. Те времена прошли. На территории компании около сорока различных предприятий. Есть дочерние предприятия со стопроцентным капиталом «Славича»; есть предприятия, где наше присутствие весьма скромное; есть и абсолютно независимые предприятия, которые арендуют у нас помещения. Или выкупают их. Мы выстраиваем такие отношения, чтобы это было выгодно компании. По идее мы хотели бы создать на своей территории технопарк, который, не нанося вред окружающей среде, дал бы возможность создать новые рабочие места и, соответственно, приносил бы пользу и городу, и «Славичу».

— А нынешний «Славич» не слишком обижает своих работников? Какой-то социальный пакет у вас имеется?

— Конечно, средняя зарплата в восемь тысяч рублей не очень удерживает специалиста. Сейчас есть много мест, где можно заработать и больше. И наличие соцпакета играет немаловажную роль. Что мы можем предложить своим людям? У нас есть своя прекрасная медсанчасть. На медицинское обеспечение каждого работающего мы перечисляем 2 700 рублей в год. Доплачиваем премиальные к отпуску, чтобы человек мог нормально отдохнуть. Есть и другие льготы. Более ценным, перспективным работникам помогаем с жильём. В прошлом году одной из сотрудниц купили квартиру. В этой деятельности нас полностью поддерживает совет директоров.

— Из всего сказанного ясно, что к своему 75-летнему юбилею, который пройдёт 1 июля этого года, «Славич» намерен прийти с достаточно хорошими успехами.

— По крайней мере, мы очень хотим на это надеяться. Наш юбилей — это серьёзное мероприятие не только для компании, но и для города. Многие переславцы — бывшие или нынешние работники «Славича», и судьба нашего предприятия, я думаю, никому безразлична.

Программа празднования предусматривает весьма широкий круг мероприятий: от наведения порядка и реконструкции корпусов до различных конкурсов и концертных выступлений. Планируем с помощью города открыть на улице Ростовской музей фотографии. Хотелось бы, чтобы и область оказала поддержку в его создании.

— Олег Родионович, расскажите немного о себе. В Переславле вы человек относительно новый. И если о бывших директорах «Славича» переславцы знают всё или почти всё, то о вас сведения весьма скудны.

— В Переславль я приехал в 1997 году по приглашению бывшего генерального директора «Славича» Ивана Филипповича Анюховского. Из Вильнюса, где я родился и где прошла вся моя предыдущая биография. Работал в Научно-исследовательском институте электрографии. Это всесоюзный институт оборонного профиля. Прошёл путь от техника до начальника ведущего тематического отдела, защитил диссертацию кандидата наук в Московском университете печати. Учёным советом Литовской республики было присвоено звание доктора технических наук.

Женат, трое детей — сын и две дочки. Фактически из-за них я и приехал в Россию. Как русский человек, я не хотел, чтобы мои дети ассимилировались за границей. Считаю, что русские люди должны жить в России и приносить пользу России. Сын живёт в Москве. Он тоже полиграфист. Главный технолог одного из московских предприятий. Дочь закончила Вильнюсский педагогический университет. Но перепрофилировалась и работает в компании «Славич». Сейчас заканчивает президентскую программу по управлению производством. Младшая дочка в 11-м классе. Будет поступать в Ярославскую медицинскую академию. Я приехал сюда надолго, основательно. Переславская земля по душе, и думаю, что, может быть, успею внести свой вклад в её развитие.

— Насколько мне известно, вы очень загруженный человек. И помимо основной работы возглавляете в городе совет директоров и местную партийную организацию «Единой России». Свободное время на что-нибудь остаётся?

— Я занимаюсь ещё преподавательской работой, являюсь профессором Московского университета печати и раз в две недели читаю там лекции. Руководжу аспирантами, дипломантами, магистрантами. По-прежнему занимаюсь научной работой. У меня вышло три книги в области электрофотографии. Сейчас готовится к изданию ещё одна монография. И, как у всякого нормального человека, у меня есть хобби — подводная охота, рыбалка, вырезание по дереву и, конечно, чтение хорошей литературы.

— Олег Родионович, удовлетворите моё любопытство. Смотрю на фотографию на вашем рабочем столе и не могу понять, кто на ней изображён.

— Это лауреат Нобелевской премии академик Прохоров, один из изобретателей лазера. Основатель Академии инженерных наук РФ, действительным членом которой я состою. Мы тесно общались. Он вручал мне диплом академика. У нас были некоторые совместные проекты. К сожалению, Александр Михайлович умер два года назад.

— Спасибо за интервью. И дай Бог, чтобы под вашим руководством «Славич» окончательно расправил крылья.

— При сохранении той поддержки и понимания, которые компания имеет со стороны города, администрации области и всех служб, которые с нами работают, у нас всё должно получиться.