



## Быстрее перестроить стиль руководства. С Рязанцевской партийной конференции

Боеспособность районной партийной организации определяется прежде всего тем, как она мобилизует тружеников района на выполнение принятых ими социалистических обязательств.

Секретарь Рязанцевского райкома КПСС тов. Юдин, выступивший с отчётным докладом на XI районной партийной конференции, говоря о состоянии дел в районе, то и дело вынужден был признавать: «не выполнили», «не сумели добиться», «провалили» и так далее.

Не выполнены районом социалистические обязательства по надою молока, по повышению урожайности сельскохозяйственных культур, по выращиванию кукурузы. Крайне мало заложено силоса. Далеко не полностью засыпаны семена, да и из тех, которые есть, значительная часть имеет повышенную влажность, медленно увеличивается поголовье скота. Немало и других «не» пришлось произнести тов. Юдину.

Действительно, в районе не всё благополучно. За последнее время он по отдельным показателям не только не двигается вперёд, но и сдаёт ранее взятые темпы.

За девять месяцев прошлого года, например, было надоено молока по 1 915 килограммов от коровы, а за тот же период этого года только по 1 841 килограмму. Рязанцевский район — единственный в области, допустивший снижение надоев молока по сравнению с прошлым годом.

Сельхозартели района сдают государству мало животноводческой продукции, получают незначительные доходы от этой отрасли сельского хозяйства. Перспективы повышения продуктивности животноводства настоятельно требовали резкого увеличения поголовья скота, и в первую очередь коров, которых в районе имеется на сто гектаров сельскохозяйственных угодий лишь шесть голов. Сельхозартели планировали закупить в этом году 1 500 голов крупного рогатого скота, а закуплено пока что всего 209 голов, приобрели 23 коровы, а забили и продали 276 коров. План увеличения поголовья овец выполнили только два колхоза. В девяти колхозах сократилось количество свиней.

Известно, что зерновое хозяйство — основа развития животноводства. Однако оно в Рязанцевском районе находится в запущенном состоянии. Район выступил инициатором областного соревнования за проведение уборки урожая в сжатые сроки и без потерь. Однако сам уборку затянул на целых два месяца, допустил большие потери зерна и в итоге получил его вместо 11 центнеров с гектара, как это было записано в обязательствах, лишь по 8,3 центнера, картофеля — по 50 центнеров.

В решениях предыдущей конференции было записано, что задачи дальнейшего повышения продуктивности животноводства и роста поголовья скота требуют увеличения посевов картофеля, поднятия его урожайности. Но как же выполнялось это решение? Колхозы планировали занять под картофель 1 754 гектара земли, а засадили 1 235 гектаров. В сельхозартелях «Правда», «Знамя труда», «Красный Октябрь» и имени Максима Горького, где сосредоточена четвёртая часть имеющегося в районе общественного скота, картофеля сажали всего лишь по 8—15 гектаров.

Крайне низка в районе культура земледелия. Как сообщил на конференции начальник районной инспекции сельского хозяйства тов. Орлов, в среднем на каждый гектар пашни ежегодно вносится только по две тонны органических удобрений, колхозы сеют некондиционными семенами.

Постановления партии и правительства по вопросам сельского хозяйства, принятые за последние годы, создали исключительно благоприятные условия для резкого подъёма экономики

---

\*Соколов, А. Быстрее перестроить стиль руководства. С Рязанцевской партийной конференции / А. Соколов, А. Бараев // *Северный рабочий*. — 1958. — 26 октября. — С. 2.

колхозов, увеличения производства сельскохозяйственной продукции. И в Рязанцевском районе после сентябрьского Пленума ЦК КПСС произошли заметные сдвиги. Денежные доходы сельхозартелей возросли в четыре раза, увеличились надои молока, валовой сбор зерна.

— Но районные организации и, прежде всего, райком партии, — говорил председатель колхоза «Путь к коммунизму» тов. Воронов, — не сумели использовать богатых возможностей, созданных партией и правительством для более быстрого движения вперёд.

В чём же причина? На этот вопрос и стремились дать ответ делегаты конференции, анализируя деятельность райкома, его бюро.

Негодный стиль руководства колхозами, их партийными организациями, — такой вывод сделали некоторые выступавшие в прениях.

Администрирование и «накачки» вместо помощи, командование и окрики вместо повседневной, кропотливой организаторской и политико-воспитательной работы, вместо изыскания новых форм и методов мобилизации тружеников района на решение стоящих перед ними задач — вот как кратко, но верно характеризовали работу некоторых членов бюро, работников райкома делегаты, в частности, тт. Воронов и Орлов.

Разве можно считать нормальным, когда в районе всего лишь за один год сменило восемь председателей колхозов да девять руководителей сельхозартелей получили партийные взыскания.

Партийный руководитель должен быть вдумчивым, чутким воспитателем, заботливым старшим товарищем для рядовых коммунистов, которые со всеми своими радостями, заботами и горестями идут прежде всего к нему, надеясь, что он выслушает, разберётся, поможет.

— Но у нас в райком партии коммунисты шли только по вызову, да и то с опаской, зная, что их там ждёт не дружеская помощь, не деловая товарищеская критика, а очередной «разнос», — говорила делегат тов. Андрианова.

Многие коммунисты района справедливо жалуются на то, что некоторые члены бюро, и в первую очередь тт. Юдин и Солопова, грубы, высокомерно разговаривают с людьми. Работники райкома слабо занимаются воспитанием секретарей колхозных партийных организаций, мало учат их практике партийно-политической работы, не прислушиваются к их голосу. В районе только за один год сменилось 25 секретарей первичных партийных организаций.

Не приходится поэтому удивляться, что на конференции по отчётному докладу выступали не рядовые коммунисты, не секретари первичных партийных организаций, а секретари райкома партии и райкома комсомола, председатель райисполкома и его заместитель, директор МТС, начальник районной инспекции, сельского хозяйства, военком, начальник райотдела милиции и так далее. Выступали не столько с критикой недостатков, сколько с самоотчётами.

Это отнюдь не случайное, а закономерное явление. Там, где работники райкома редко доходят до рядовых коммунистов, слабо воспитывают у них активность в решении вопросов, стоящих перед районной парторганизацией, подменяют живую организаторскую работу администрированием, неизбежны подобные случаи. Не способствовал развитию критики и отчётный доклад райкома. В нём не было глубокого анализа и принципиальной оценки состояния дел в сельском хозяйстве района.

На конференции многие критиковали райком за то, что он подменял исполком районного Совета депутатов трудящихся и его отделы, брал на себя решение всех, даже незначительных хозяйственных вопросов. Ясно, что у райкома для глубокого анализа работы партийных организаций, для оказания им действенной помощи и политико-воспитательной работы не оставалось времени. Не случайно была ослаблена работа с животноводами. Итоги соревнования колхозов райком подводил от случая к случаю, распространением опыта передовиков занимался слабо.

В связи с укрупнением колхозов возросла роль бригадиров полеводческих и комплексных бригад, заведующих фермами, кладовщиков. Однако с ними семинаров, совещаний, учёбы райком не проводил. Не довёл до конца свою работу и семинар по вопросам экономики сельского хозяйства, созданный для руководителей колхозов.

И так было во всём, что касалось работы с живыми людьми. Руководящие работники района с докладами и лекциями перед колхозниками выступали только в юбилейные даты, да и то в близлежащих к районному центру селениях. Во время уборки урожая и без того слабая работа некоторых культурно-просветительных учреждений прекратилась, так как часть клубов, с молчаливого согласия райкома партии, была превращена в склады зерна.

Конференция избрала новый состав райкома. Большинство членов бюро вновь избраны в этот руководящий орган. Следовательно, делегаты уверены, что они могут исправить положение, вывести район в передовые. Все условия для этого есть.

Но чтобы оправдать доверие делегатов конференции, устранить допущенные ошибки, членам бюро, всему аппарату райкома нужно решительно перестроить стиль руководства.

Организационный пленум райкома партии избрал первым секретарём райкома тов. Юдина И. Д., вторым — тов. Шевелуху В. С., секретарём райкома — тов. Мешалкина А. А.

А. Соколов, А. Бараев.